

## Capítulo 15

# Seleccionando un Esquema de Caficultura Sostenible

[Peter S. Baker]



## 1. ¿Por qué los productores deben entrar a un esquema sostenible? ■■

### 1.1. Metas personales y no financieras

En el tema de los esquemas de caficultura sostenible, algunos productores son muy positivos y se escuchan algunas opiniones como:

“Este es un sistema útil de referencia”

“Este ayuda a mantener mi finca en orden”

Pero también existe un elemento de orgullo, que da a los productores una meta aceptada internacionalmente para ser alcanzada. Algunos agricultores, y esto no es del todo positivo pero si real, podrían estar más dispuestos a aceptar los consejos y reglas de un esquema extranjero que algo que se sugiera desde su propio país. Si el esquema en cuestión es bueno y sensible, esto puede ser ventajoso para todos y en estos casos el rol del extensionista se convierte simplemente en ayudar al productor a adaptarse al esquema externo. Cualquier dificultad de los productores es menos probable que sea juzgada como una falla del extensionista.

Estas ventajas organizacionales son también resaltadas por los mismos esquemas; sin embargo, como se ha visto en el capítulo anterior, algunos esquemas son débiles en definir cómo estos códigos se traducen en un beneficio extra y tangible para los productores.

### 1.2. Metas financieras

La mayoría de los productores ven la adaptación a un esquema como un camino para incrementar ganancias, para ayudar al futuro de sus fincas en tiempos difíciles. Este tema se tratará con mayor detalle más adelante pero puede ser útil aquí citar algunos de los aspectos positivos y negativos al seguir algún esquema:

#### Ventajas

Las ventajas derivadas de un esquema de certificación pueden ser de diferente tipo:

- Mercadeo, aunque las ventajas son variables, muchos productores se han beneficiado de un esquema de certificación en el cual, usualmente, el café es más fácil de mercadear, especialmente cuando los precios son bajos. Sin embargo algunos han tenido pérdidas y han abandonado el esquema.
- En algunos casos el acceso a créditos es más fácil si el productor está certificado.
- Se permite establecer un marco de nuevas ideas e ideales, en un proceso de

educación que debe inspirar a algunos caficultores a innovar y cambiar sus métodos de producción.

- Se genera solidaridad a través de la membresía en un organismo de soporte internacional externo.
- Se alcanza un sentido de logro personal.
- Se logran avances en la administración de las fincas cafeteras.
- Se mejora la calidad del café.

### Desventajas

Entre las desventajas pueden mencionarse las siguientes:

- Las recompensas o primas esperadas no son siempre alcanzadas.
- Se requiere planeación extra y mayor compromiso por parte del productor.
- Una comunidad líder puede encontrar cargas excesivas para manejar un grupo de productores y llevarlos a la certificación.
- Los caficultores pueden encontrar que el tiempo extra gastado en tareas sostenibles significa que se tiene menos tiempo para otras tareas y esto puede ser causa de descuido de otras partes del negocio [costo de oportunidad].
- Se requieren costos adicionales para:
  - Convertirse al esquema.
  - Mantener el nivel que el esquema requiere.
  - Cubrir los costos de certificación.
- Los premios son variables por lo general, no son fijos, y entre más caficultores ingresen al esquema la magnitud de la prima puede reducirse.

## 2. ¿Cómo ayudar al caficultor a escoger un esquema sostenible? ■■

Este es el paso más importante y los caficultores necesitarán, sin duda, ayuda. El problema es que no hay un método simple para poder seleccionar un esquema particular, de manera confiable, para un productor específico. El extensionista necesitará discutir las opciones abiertamente con el productor y dejar muy en claro que él sólo puede ayudar, más no está en capacidad de proveer la solución definitiva.

Eventualmente se espera que sea posible el desarrollo de un sistema experto ubicado en el computador, para responder a numerosas preguntas, por ejemplo: sobre la posición de la finca, la altitud, el tamaño, la producción, los fondos disponibles para invertir y otros elementos con el fin de llevar al productor a la mejor decisión.

Entonces, en este capítulo sólo puede ofrecerse una guía muy general, no precisa, acerca de la selección del esquema de café sostenible.

## 2.1. Factores económicos

En primer lugar, es vital que un productor que entre a un esquema no pierda dinero por entrar al esquema. Puede ser útil sentarse con el productor y hacer una tabla de costos, precios esperados, ganancias [Tabla 15.1.]

La Tabla 15.1. corresponde a un vista esquemática de un ejercicio costo – beneficio para llevar a cabo con productores que contemplan entrar a un esquema de caficultura sostenible.

No será fácil determinar exactamente los costos, por esto puede ser mejor estimar un rango [Tabla 15.1.]. Este tipo de ejercicio podrá ser más fácil con un grupo de productores y puede llevarse a cabo un ejercicio simple del grupo, donde cada productor escriba o nombre los costos estimados y los extensionistas registran éstos, calculan los costos mínimos y máximos y los valores promedio. A partir de esto se pueden derivar escenarios optimistas, pesimistas o neutros con relación al precio, los cuales pueden ser entonces discutidos con el productor, en términos de: ¿Qué tan grande es el riesgo que él esta tomando? Por lo menos el conocer estas posibilidades, ofrece información más objetiva que ayude a los caficultores a tomar la decisión.

**Tabla 15.1. Esquema costo/beneficio para analizar el ingreso a un esquema de caficultura sostenible. Ejemplo de algunos elementos a considerar.**

Aspecto	Mínimo costo/ha	Máximo costo/ha	Promedio costo/ha
Costos de conversión [ej: sembrar árboles de sombra]			
Costos de mantenimiento [Ej. poda]			
Costos de mano de obra extra			
Inversiones en infraestructura [ej: beneficiadero]			
Pérdida en productividad [ejemplo: por cambiar de caficultura tecnificada a orgánica o bajo sombra]			
Costos totales			
Prima esperada			
Total Ganancia/pérdida			

